

Scoala Gimnazială Nr.195  
Strada Lunca Bradului nr 2  
Bucuresti, Sector 3  
Tel/fax:0374464067  
email:scoala.195.s3.@gmail.com  
[www.scoala195-bucuresti.ro](http://www.scoala195-bucuresti.ro)  
Nr.7442/28.09.2018  
Avizat in CP din data de 11.10.2018  
Aprobat in CA din 12.10.2018

# *PLAN MANAGERIAL*

## *2018-2019*

## **ARGUMENT**

*Alegerea ciclului de viață al proiectului a fost determinată de modificările frecvente ale legislației în domeniul educației. Învățământul tradițional, excesiv teoretic și monoton se manifestă încă în metodele unor cadre didactice, impunându-se nevoia de schimbare. Utilizarea de către profesori a lecțiilor interactive ca mijloc sau instrument pentru educație deschide o nouă perspectivă pentru învățarea participativă, centrată pe elev. Pentru a satisface dorințele comunității locale trebuie să se îmbunătățească rezultatele elevilor la teste și la examenele naționale. Având parteneriat cu Protecția Copilului Sector 3 există în populația școlară și elevi cu probleme deosebite, cât și elevi provenind de la diferite fundații. Trebuie să formăm elevii pentru a învăța pe tot parcursul vieții.*

*Promovarea imaginii școlii este necesară pentru a atrage populația școlară. Pentru aceasta urmărim creșterea prestigiului școlii și al cadrelor didactice.*

## **PREMISE**

- *perfectionarea permanenta a cadrelor didactice;*
- *gestionarea in conditii optime a examenelor nationale;*
- *asigurarea normelor cu personal didactic titular;*
- *modernizarea bazei materiale;*
- *asigurarea cu personal auxiliar si nedidactic in raport cu nevoile interne ale unitatii de invatamant, raportat la cei 2469 elevi si 130 angajati*

## **VIZIUNEA ȘCOLII**

***"Viziunea fără acțiune este un vis cu ochii deschiși. Acțiunea fără viziune este un coșmar."***

***Educația în spiritul valorilor românești și europene, într-o școală modernă, pentru elevi europeni, cu cadre didactice dedicate și alături de părinți implicați direct și activ în viața școlii.***

## **MISIUNEA ȘCOLII**

*Interacțiunea școlii cu mediul social, cultural și economic, transformarea școlii într-un centru de resurse educaționale și de servicii oferite comunității.*

*În condițiile unei realități dinamice și diversificate, școala noastră pune accentul pe crearea unui climat socio-afectiv propice pentru dezvoltarea liberă, integrală și armonioasă a elevului.*

*Absolvenții noștri vor fi tineri cu bune abilități de comunicare, relationare, cu putere de decizie asupra propriului destin, vor ști să lucreze în echipă și vor ști ce înseamnă stil de viață sănătos.*

*În școala noastră, datorită programelor care au ca specific educația pentru mediu, vom educa elevii, precum și întreaga comunitate locală astfel încât să aleagă un stil de viață sănătos, fără a distruge mediul și cu respect față de generațiile viitoare de oameni sau alte forme de viață.*

## **DEVIZA ȘCOLII**

***Numai într-un mediu sănătos putem aspira spre o minte sănătoasă într-un corp sănătos!***

## **PRINCIPII ȘI VALORI**

- *De calitatea actului de conducere depinde calitatea învățământului.*
- *Există multe posibilități de îmbunătățire a eficienței sistemului de educație din România, de la maximizarea potențialului de învățare prin promovarea metodelor interactive, prelungirea programelor de pregătire a elevilor în școală, implicarea mai eficientă a educatorilor și până la dezvoltarea instruirii asistate de calculator.*
- *Forța motoare a revitalizării sistemului este dată de un management educațional mai bun.*

- *Pentru desfășurarea în condiții optime a activității unitatii noastre de invatamant, ne-am propus promovarea următoarelor principii:*
  - principiul priorității educației centrate pe dezvoltarea competențelor-cheie;*
  - *principiul transparenței și al răspunderii publice;*
  - principiul eficienței manageriale și financiare;*
  - principiul cooperării interinstituționale la nivel local, regional, național și internațional;*
  - *principiul promovării interculturalității;*
  - *principiul respectării diversității culturale;*
  - *principiul respectării drepturilor și libertăților copilului, tinerilor și adulților;*
  - principiul independenței de ideologii, religii și doctrine politice;*
  - principiul învățării pe parcursul întregii vieții;*
  - principiul susținerii și promovării personalului didactic, pentru acces și dezvoltare în carieră;*
  - principiul fundamentării deciziilor pe baza dialogului social;*
  - *principiul participării și responsabilizării părinților.*

### **ȚINTE STRATEGICE**

1. *Modernizarea și eficientizarea procesului de învățământ pentru creșterea calității în educație .*
2. *Îmbunătățirea siguranței fizice în mediul școlar, educarea în spiritul disciplinei și respectului reciproc și pentru dezvoltarea unui învățământ incluziv.*
3. *Dezvoltarea la elevi a abilităților de a proiecta și de a realiza în echipă activitățile de educație ecologica cu impact în școală și comunitatea locală.*
4. *Promovarea imaginii școlii în contextul climatului concurențial actual de descentralizare și autonomie instituțională.*

## ANALIZA SWOT

<p style="text-align: center;"><b>Puncte tari</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ <i>personal didactic calificat în proporție de 100 %</i></li><li>▪ <i>valorificarea abilităților individuale prin CDS</i></li><li>▪ <i>în școală s-au desfășurat mai multe programe educaționale la nivel național și internațional</i></li><li>▪ <i>atmosferă destinsă, de încredere reciprocă;</i></li><li>▪ <i>oferta variată de programe extra-școlare care conduc la personalizarea procesului instructiv-educativ</i></li><li>▪ <i>relații bune cu părinții și comunitatea</i></li><li>▪ <i>cabinet de asistență psihopedagogică</i></li><li>▪ <i>cabinet de informatică</i></li></ul>	<p style="text-align: center;"><b>Puncte slabe</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ <i>conservatorismul unor cadre didactice privind aspecte precum: organizarea și desfășurarea lecțiilor, centrarea activității didactice pe nevoile elevului, informatizarea învățământului etc.</i></li><li>▪ <i>slabă motivare datorită salariilor mici</i></li><li>▪ <i>colectivele mari de elevi</i></li><li>▪ <i>materialul didactic este insuficient și depășit</i></li><li>▪ <i>lipsa unei sali de lectură</i></li><li>▪ <i>personal auxiliar și nedidactic insuficient</i></li></ul>
<p style="text-align: center;"><b>Oportunități</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ <i>descentralizare și autonomie instituțională</i></li><li>▪ <i>susținere din partea Primăriei Sectorului 3 a Inspectoratului și a Ministerului Educației Naționale</i></li></ul>	<p style="text-align: center;"><b>Amenințări</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ <i>nivelul de educație și timpul limitat al unora dintre părinți pot conduce la slaba implicare a acestora în viața școlară</i></li><li>▪ <i>conștiința moral-civica a elevilor și părinților privind păstrarea și întreținerea spațiilor școlare și comunitare</i></li><li>▪ <i>școlile de prestigiu în zonă</i></li></ul>

## CONTEXT LEGISLATIV

- *Legea 1/ 2011- Legea Educației Naționale, cu modificările și completările ulterioare;*
- *Legea nr. 87/ 2006 pentru aprobarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 75/ 12.07.2005, privind asigurarea calității educației*
- *Legea nr. 35/ 2006 privind creșterea siguranței în unitățile de învățământ; H.G nr. 185/ 2013 privind organizarea și funcționarea Ministerului Educației Naționale;*
- *Regulamentul de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar Nr.5079/31.08.2016*
- *Regulamentul de organizare și desfășurare a inspecției școlare și Metodologia de aplicare a regulamentului inspecției școlare O.M.E.C.T.S nr. 5561/ 2011 privind Metodologia formării continue a personalului didactic din învățământul preuniversitar*
- *Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr. 400/ 12.06.2015 pentru aprobarea Codului controlului intern/ managerial al entităților publice și Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 808/ 08.07.2015 privind abrogarea O.M.F.P. nr. 946/ 2005 pentru aprobarea Codului controlului intern/managerial*
- *Ordinul M.E.C.I nr. 5132/ 2009 privind activitățile specifice funcției de diriginte*
- *Ordinul M.E.N. nr. 3597/ 18.06.2014 pentru modificarea și completarea Metodologiei de evaluare anuală a activității personalului didactic și didactic auxiliar, aprobată prin Ordinul ministrului educației, cercetării, tineretului și sportului nr. 6143/ 2011*
- *Alte ordine, notificări și precizări ale M.E.C.T.S.(Ordinul nr. 1409/ 29.06.2007 cu privire la aprobarea strategiei M.E.C.I de reducere a fenomenului de violență în unitățile de învățământ preuniversitar, Ordinul M.E.C.T.S nr. 5248/ 31.08.2011 privind aplicarea programului "A doua șansă", Ordinul M.E.C.T.S nr. 5349/ 7.09.2011 privind aprobarea Metodologiei de organizare Programului „Școala după școală” etc.)*
- *Ordinul MEN nr.3382/24.02.2017 privind structura anului școlar;*
  - *Anexa la OMEN nr. 4793/31.08.2017 privind organizarea și desfășurarea Evaluării Naționale pentru absolvenții clasei a VIII-a, în anul școlar 2017 - 2018 CALENDARUL de desfășurare a evaluării naționale pentru absolvenții clasei a VIII-a, în anul școlar 2017-2018;*
    - *Ordinul privind organizarea, desfasurarea si calendarul admiterii in invatamantul profesional de stat si in invatamantul dual pentru anul școlar 2018-2019 nr.4795/31.08.2018*

- *Ordinul MEN nr.4802/31.08.2017 privind modificarea si completarea SDS;*
- *ORDIN privind organizarea și desfășurarea Evaluării Naționale pentru absolvenții clasei a VIII-a în anul școlar 2018-2019, Nr. 4813/ 29.08.2018*
- *Ordinul nr. 4829/2018 privind organizarea și desfășurarea admiterii în învățământul liceal de stat pentru anul școlar 2019-2020*
- *ORDIN Nr. 4830/2018 din 30 august 2018 privind organizarea și desfășurarea examenului de bacalaureat național - 2019*

**PLANUL OPERATIONAL  
PENTRU ANUL ȘCOLAR 2018-2019**

<b>NR. CRT.</b>	<b>OBIECTIVE CADRU</b>	<b>ACTIVITATI</b>	<b>TERMEN</b>	<b>RESPONSABILI</b>	<b>RESURSE NECESARE</b>
1	<u>Organizarea activității de conducere</u> <u>A. La nivelul Consiliului profesoral și Consiliului de administrație</u>	A.1. Alegerea responsabililor comisiilor / catedrelor metodice și a membrilor Consiliului de administrație	3.09.2018 7.09.2018	Consiliul Profesoral Consiliul de Administrație	Regulamente școlare Comunicare institucionala și interinstitucionala
		A.2. Elaborarea și aprobarea materialelor de analiză și proiectare a activității școlare: - ANALIZA activității școlare și a rezultatelor obținute în procesul instructiv-educativ în anul școlar trecut; - PROGRAMUL managerial pentru anul școlar curent (include programele manageriale pentru semestrele I și al II-lea); -PERFECTIONAREA cadrelor didactice la nivelul unității școlare;	12.10.2018 (sem. I) 28.02.2019 (sem. II)	Direcțiunea școlii, responsabilii comisiilor / catedrelor metodice, membrii Consiliului de administrație.	Rapoarte comisii Date statistice
			11.10.2018 (consiliul profesoral)	Voicu Stefania, Ivan Florentina Daniela, Tudor Ana Maria, Tolescu Ionel Marius, Podar Carmen	Tematica consiliului profesor Tematica consiliului de administrație
		A.3. Stabilirea ORGANIGramei unității școlare	12.10.2018 (consiliul de administratie)	Voicu Stefania, Ivan Florentina Daniela, Tolescu Ionel Marius, Tudor Ana Maria	Planul operașional
		A.4. Întocmirea FIȘEI unității școlare	11.10.2018	Voicu Stefania, Ivan Florentina Daniela, Tolescu Ionel Marius Voicu Stefania, Tudor Ana Maria, Tolescu Ionel Marius, Consiliul profesoral	Plan managerial ISMB  Consiliu profesoral Consiliul de administratie
				Regulament școlar	
		B.1. Stabilirea cadrelor didactice care vor fi propuse pentru funcția de responsabil al comisiei / catedrei metodice.	7.09.2018	Comisiile / catedrele metodice  Responsabilii comisiilor / catedrelor	



	B.2. Întocmirea PROGRAMELOR manageriale care vor cuprinde:	12.10.2018 (sem. I) 28.02.2019 (sem. II)	metodice .	Date statistice
<u>B. La nivelul comisiilor / catedrelor metodice .</u>	- analiza situației la învățătura pentru anul școlar trecut și pentru semestrul I al anului școlar curent; - măsuri concrete de îmbunătățire a frecvenței, disciplinei și promovabilității elevilor - programul pregătirii elevilor pentru concursurile și olimpiadele școlare, pentru evaluarea națională la clasele: a II-a, a IV-a, a VI-a și a VIII-a, an școlar 2018-2019; - activități de perfecționare a cadrelor didactice; - măsuri concrete privind procurarea de material didactic, îmbunătățirea celui existent în dotarea gestiunilor proprii și propuneri de casare a celui necorespunzător - responsabilități precise pentru fiecare cadru didactic.		Voicu Stefania, Ivan Florentina Daniela, Tolescu Ionel Marius, Podar Carmen	Comunicare instituțională
		12.10.2018	Responsabilii comisiilor / catedrelor metodice, Ivan Florentina Daniela, Tolescu Ionel Marius, Voicu Stefania Podar Carmen, Responsabilii comisiilor / catedrelor metodice, Ivan Florentina Daniela, Tolescu Ionel Marius, Voicu Stefania	Plan managerial al unitatii școlare Legislație specifică
		12.10.2018	Consiliul de administrație	
	C.1. Numirea responsabililor comisiilor și colectivelor de lucru pe probleme și stabilirea componenței și atribuțiilor acestora.	07.09.2018	Responsabilii comisiilor / catedrelor de lucru. Membrii Consiliului de administrație.	
<u>C. La nivelul comisiilor și colectivelor de lucru pe probleme</u>	C.2. Întocmirea graficului de activități întreprinse de membrii comisiei / colectivului de lucru pentru realizarea obiectivelor cuprinse în programul managerial al unității.		Ivan Florentina Daniela, Tolescu Ionel Marius, Cumanasu E, Cepoi V, Maneguț Karina, Radulescu Raluca Maria	Regulament școlar Comunicare instituțională
		1.12.2018-1.02.2019		Planuri manageriale comisii
	2.1. Actualizarea recensământului școlar și completarea Registrului de evidență a copiilor născuți în perioada 1.01.2012 - 31.12.2013			
		1.09.2018-10.09.2018	Voicu Stefania, Ivan Florentina Daniela, Tolescu Ionel Marius, Cepoi Viorica, Manegut Karina, Radulescu Raluca Maria	Comisie școlarizare Recenzori
	2.2. Înscrierea elevilor în clasa pregătitoare și clasa I; formarea colectivelor de elevi, repartizarea pe clase a elevilor transferați și a repetenților	11.10.2018	învățătorii și diriginții catedra de logopedie	
<u>Școlarizarea copiilor de vârstă școlară și a tinerilor din circumscripția școlii care nu au terminat cursurile gimnaziale</u>	2.3. Depistarea copiilor de vârstă școlară cu deficiențe de vorbire	28.09.2018 -(sem I) 23.02.2019-(sem.II)	Ivan Florentina Daniela, Tolescu Ionel Marius, Cepoi V, Manegut Karina, Radulescu Raluca Maria, învățătorii și diriginții	Plan școlarizare Comisie școlarizare
2	2.4. Completarea cataloagelor corespunzătoare anului școlar curent; predarea cataloagelor pentru anul		Ivan Florentina Daniela, Tolescu Ionel	Legislație specifică Comunicare interinstituțională

	școlar trecut și arhivarea lor.	17.09.2018	Marius, Cepoi V, Manegut Karina, Radulescu Raluca Maria	
	2.5 Confirmarea școlarizării elevilor care domiciliază în circa școlii		Voicu Stefania, Ivan Florentina Daniela, Tolescu Ionel Marius	Comisie verificare documente școlare
	2.6 Completarea situației școlare a elevilor promovați și a repetenților, după susținerea examenului de diferențe / corigențe, în cataloage și registrul matricol, întocmirea dosarului examenului de corigență	semestrial	Cepoi V, Manegut Karina, Radulescu Raluca Maria, învățători/diriginți	Comisie verificare documente școlare
	2.7. Transferarea elevilor cu respectarea prevederilor legale	vacanța intersemestrială/ vacanța de vara	Voicu Stefania, Ivan Florentina Daniela, Tolescu Ionel Marius Cepoi V, Manegut Karina, Radulescu Raluca Maria	Comunicare interinstitucională Comisie examene Regulament școlar
	3.1. Organizarea și desfășurarea serviciului pe clase și pe școală al elevilor și cadrelor didactice; actualizarea avizierului privind ordinea și disciplina în școală	permanent	Corbus Monica, Alexe Monica , diriginții, învățătorii	Regulamentul de Ordine Interioară Regulament intern Consiliu Administrație Legislație școlară
	3.2. Prelucrarea de către fiecare diriginte și învățător a Regulamentului școlar și a, Regulamentul de Ordine Interioară, privind drepturile și îndatoririle elevului; afișarea unui extras din acestea în salile de clasă	14.09.2018(sem I) 14.02.2019(sem II)	Voicu Stefania, Ivan Florentina Daniela, Tolescu Ionel Marius, Ivan Florentina Daniela, Florescu Valentin, diriginții, învățătorii	Comisie disciplină Regulament intern Regulament școlar
3	<u>Respectarea ordinii și îmbunătățirea disciplinei elevilor, personalului didactic și a celui nedidactic al școlii- prevenirea abandonului școlar</u>	permanent	Profesorii și învățătorii de serviciu pe școală	Comisie disciplină Regulament intern Regulament școlar
	3.3. Organizarea accesului în incinta unității școlare, precum și orele de ieșire de la cursuri		Voicu St. , Tolescu Ionel Marius, Tolescu Ionel Marius, Toma Marcian, Badea Elena, diriginții, învățătorii, personalul didactic auxiliar și nedidactic	Comisie disciplină Grafice serviciu pe școală
	3.4. Prelucrarea normelor SSM, educație rutieră, apărare locală, specifice activităților școlare.	27.09.2018(sem.I) 14.02.2019(sem. II)	Florescu Valentin, Toma M, Minca Veronica, Ungureanu Mihaela, medic și asistenți școlari ai unității școlare,	

3.5. Prelucrarea și urmărirea respectării de către elevi a normelor de igienă școlară și prezentarea urmărilor nefaste ale consumului de droguri și ale fumatului	permanent	diriginții, învățătorii	Comisie S.S.M. Comisie aparare locala; Comisie educatie rutiera
		Diriginții, învățătorii Comisia de disciplină	
3.6. Consemnarea absențelor zilnic, în cataloagul electronic și motivarea acestora în conformitate cu prevederile legale	permanent	Diriginții, învățătorii Comisia de disciplină.	Legislatie specifica Comisie Crucea Rosie Comunicare interinstitutionala
3.7. Înștiințarea familiilor elevilor corigenți, amânați, repetenți și care au nota scăzută la purtare.			
3.8. Întocmirea necesarului de burse școlare si stabilirea elevilor beneficiari ai programelor sociale	02.02.2019 (sem. I) 15.06.2019 (sem. II)  28.09.2018 (sem .I) 15.02.2019 (sem. II)	Bădescu Angelica, Ungureanu Mihaela, Cepoi-Scarlenia Viorica, Manegut Karina, Radulescu Raluca, Mărâi Mihaela  Ivan Florentina Daniela, Tolescu Ionel Marius, Mihailescu Bobocea Georgeta, administrator patrimoniu, Mărâi Mihaela, Ciubotaru Constantin, diriginții, învățătorii	Regulament scolar Regulament intern Documente specifice  Rapoarte semestriale Regulament intern Regulament scolar
3.9. Intocmirea documentelor de evidenta a distribuirii produselor in cadrul programului social „Laptele si cornul”	zilnic		Comisia minorului Legislatie specifica
		Consilier scolar Luminita Mitrofan Diriginții, învățătorii	Comisia „Lapte si corn”
3.10. Consilierea elevilor cu tulburări de comportament	permanent	Cadrele didactice, diriginții, învățătorii, cabinetul medical	Legislatie specifica
3.11. Îmbunătățirea relației școală–familie prin organizarea săptămânal a consultațiilor cu părinții și afișarea graficului la avizierul școlii	15.10.2018 (actualizare avizier)	Dirigintii,invatatorii comisia de disciplină. Tolescu Ionel Marius Ivan Florentina Daniela Tudor Ana Maria Florescu Valentin	Comisia minorului Comunicare interinstitutionala
3.12. Antrenarea părinților și elevilor de către diriginți și învățători în prevenirea și combaterea actelor de indisciplină și a abandonului școlar.	permanent		Comunicare institutionala

4	<u>Evaluarea rezultatelor la învățătură (în conformitate cu metodologiile în vigoare, reglementările M.E.N. și precizările I.S.M.B.)</u>	<p>4.1. Susținerea testelor de evaluare predictivă și sumativă la toate disciplinele de învățământ și întreprinderea măsurilor de îmbunătățire a procesului de predare –învățare – evaluare</p> <p>4.2. Evaluarea ritmică a cunoștințelor elevilor și trecerea notelor în carnetele de elev</p> <p>4.3. Pregătirea suplimentară a elevilor care vor participa la olimpiadele și concursurile școlare vor sprijinirea celor care întâmpină dificultăți în însușirea cunoștințelor necesare promovării, prin meditații, consultații și îndrumarea muncii independente și diferențiate</p> <p>4.4. Planificarea, susținerea tezelor și trecerea notelor acordate în cataloage.</p> <p>4.5. Validarea situației școlare la finele celor două semestre în urma prezentării rapoartelor scrise de către diriginți / învățători; se propun spre validare notele la purtare mai mici decât 10.</p> <p>4.6. Încheierea situației școlare semestriale sau anuale pentru elevii amânați sau corigenți și actualizarea ei în documentele școlare.</p>	<p>26.10.2018 (sem. I) 18.01.2019 (sem. I) 29.03.2019(sem. I) și 11.05.2019(sem. II)</p> <p>permanent</p> <p>permanent</p> <p>Pana la data de 22.12.2018 (sem. I) Pana la data de 18.05.2019 (sem.II-clasele a VIII-a) Pana la data de 23.05.2019 (sem.II-clasele V-VII)</p> <p>18.01.2019(verificare) pana la data de 24.05.2019 (semII)</p> <p>1.02.2019 (sem. I) 7.06.2018(sem.II-clasele a VIII) 14.06.2018(sem.II – clasele V-VII)</p>	<p>Învățători/diriginți/ Comisia de verificare și notare ritmică</p> <p>Învățători/diriginți/ Comisia de verificare și notare ritmică</p> <p>Consiliul profesor, diriginți/invatatorii</p> <p>Responsabilii comisiilor /catedrelor metodice Mitrofan L.(consilier școlar) Comisia de disciplină Comisia de disciplină, diriginții, învățătorii</p> <p>Consiliul profesoral, diriginții, invatatorii</p> <p>Consiliul profesoral, diriginții, Învățătorii, Comisia pentru notare si verificarea documentelor școlare, Cepoi-Scarlenia Viorica, Achim Cornelia, Radulescu Raluca Maria</p> <p>Voicu S, Dintică Alina Emanuela,</p>	<p>Comisia de disciplina Comunicare institutionala Comunicare institutionala</p> <p>Comisii/catedre metodice</p> <p>Două note / calificative la disciplinele cu 4-8 ore / săptămână; o notă /calificativ la celelalte discipline. Trei note / cinci-șase calificative la disciplinele cu 4-8 ore / săpt.; două note / calificative la celelalte discipline Patru-cinci note / șapte - opt calificative la disciplinele cu 4-8 ore / săpt.; două-trei note / calificative la celelalte discipline Legislatie specifica</p> <p>Plan managerial al unitatii; grafic teze</p> <p>Ordinul nr.4496/13.07.2015 Regulament școlar Rapoarte diriginți si invatatorii</p>
---	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

		Tolescu Ionel Marius, Comisia de corigențe-echivalări	Regulament școlar Comisie examene Ordinul nr.4496/13.07.2015
4.7. Evaluarea nivelului de cunoștințe atins de absolvenții clselor a VIII-a prin prisma rezultatelor obținute la Evaluările Naționale și la admitere în învățământul liceal de stat, în vederea îmbunătățirii activității O.S.P.	25.02.2019 (sem. I) 31.08.2019 (an școlar)	diriginții claselor a VIII-a, catedra de limba și literatura română, catedra de matematică, conducerea unității școlare	Baze de date Situatii statistice
4.8. Organizarea și realizarea evaluării competențelor fundamentale dobândite de elevii claselor a II-a , a IV-a și a VI-a	mai-iunie 2019	Voicu St., Ivan Florentina Daniela, Tolescu Ionel Marius, Ciobanu Ionela, învățătorii, catedra de: limba și literatura română, de limbi moderne, matematica și comisia de „științe”, diriginți	Ordinul Nr. 4829/2018 din 30 august 2018 privind organizarea și desfășurarea admiterii în învățământul liceal de stat pentru anul școlar Situatii statistice
5.1. Elaborarea ofertei educaționale a școlii pentru anul școlar curent (tematica va cuprinde activități specifice tuturor componentelor educației permanente)		Responsabilii catedrelor / comisiilor metodice , învățătorii, diriginții Tudor Ana Maria, Ivan Florentina Daniela, Tolescu Ionel Marius,diriginții, învățătorii	Metodologie EN pentru clasele a II-a, a IV-a, a VI-a Comisie evaluare Logistica
5.2. Evidențierea unor activități extrașcolare și centralizarea celor realizate	12.10.2018	Corbus Monica,Tudor Ana Maria,Ivan Florentina Daniela, Tolescu Ionel Marius, Chelaru Corina, Petrescu Maria,diriginții, învățătorii	Metodologie Programele școlare
5.3. Realizarea componentelor educației permanente prin organizarea unor expoziții la nivelul școlii, sectorului 3 sau al capitalei, pregătirea serbărilor școlare, participarea la activități inițiate de Comisia Națională a României pentru UNESCO, ONG-uri (“Crucea Roșie”, ”Salvați copiii” ”, etc.)M.E.N. I.S.M.B., comunitatea locală	permanent	Diriginții claselor a VIII-a, catedra de limba română și matematica, Pop Mihaiela, clasele a VIII-a	Oferte programe și proiecte educaționale. Plan managerial ISMB Plan managerial școala
5.4. Diversificarea activităților desfășurate la biblioteca școlii în vederea evocării unor personalități ale vieții culturale românești și universale, sau a unor evenimente istorice importante; popularizarea fondului de carte al		Dragan Mirela,Tudor Ana Maria, învățătorii, diriginții  Corbus Monica,Tudor Ana Maria, Pop	

	bibliotecii		permanent	Gabriela , Ivan Florentina Daniela, Tolescu Ionel Marius, Chelaru Corina, Petrescu Maria,diriginții, învățătorii, elevii școlii	Comunicare instituționala Comisie diriginți Comisie promovare imagine scoala Comisie Crucea Rosie Programe activitati
	5.5. Editarea a două numere ale Revistei ”Univers 195”,care să contribuie la incurajarea creativității elevilor, îmbunătățirea comportamentului acestora și la o mai bună cunoaștere a școlii noastre de către comunitatea locală		22.12.2018 25.01.2019	cadrele didactice din unitatea scolara	Comisie Crucea Rosie Programe activitati
5	<u>Realizarea ofertei educaționale a școlii pentru anul școlar curent</u>		17.10.2018 (sem. I) 13.03.2019 (sem II)	Voicu St., Ivan Florentina Daniela, Tolescu Ionel Marius, Mitrofan L.,președintele Asociației Comitetul de Parintial Scolii 195, Dragan Mirela, diriginții si invatatorii Toate cadrele didactice	Comunicare instituționala Logistica
	5.7. Prezentarea activităților întreprinse de colectivele de cadre didactice care desfășoară proiecte școlare, dar si a proiectelor cu finantare europeana.			Voicu Stefania, Ivan Florentina Daniela, Tolescu Ionel Marius, Mitrofan Luminița-consilier școlar, responsabilii catedrelor/ comisiilor metodice,Consiliul profesoral, Diriginții, învățătorii	Plan managerial biblioteca Colectiv redactional Logistica
	5.8. Testarea opțiunilor elevilor claselor a VIII-a privind liceul unde doresc să se înscrie.		18.01.2019 13.03.2019 24.05.2019	Diriginții, învățătorii, Voicu Stefania, Ivan Florentina Daniela, , Tolescu Ionel Marius Diriginții, învățătorii, Voicu Stefania, Pop Mihaiela, , Tolescu Ionel Marius Consiliul de Administratie, Consiliul Profesoral	Intalnire cu reprezentantii Consiliului elevilor Joi 24.10.2018 si 21.03.2019, orele 12 Plan managerial scoala Proiecte școlare Proiecte cu finantare europeana Comisie O.S.P.
	5.9. Îmbunătățirea legăturii dintre școală și familie cu scopul identificării nevoii de educație a comunității locale.		17.10.2018(sem I) 18.03.2019(sem II)	Diriginții, învățătorii, Voicu Stefania, Ivan Florentina Daniela, , Tolescu Ionel Marius Diriginții, învățătorii, Voicu Stefania, Ivan Florentina Daniela, Dințică Alina Emanuela, Tolescu Ionel Marius Consiliul de Administratie	Lectorat cu părinții17 octombrie 2018 și 18 martie 2019, orele 18 Programe activitati Comunicare inst.
	5.10. Realizarea programului „Școala altfel: Sa stii mai multe, sa fii mai bun!”		27.10.2018-4.11.2018 clasele gimnaziale 27-31.05.2019 clasele din invatamantul primar	Diriginții, învățătorii, Voicu Stefania, Ivan Florentina Daniela, Tolescu Ionel Marius Diriginții, învățătorii, Voicu Stefania, Ivan Florentina Daniela, Dințică Alina Emanuela, Tolescu Ionel Marius Consiliul de Administratie	Legislatie in domeniu Comisie curriculum
				Ivan Florentina Daniela, Tolescu Ionel	

	6.1. Elaborarea proiectului curricular al școlii pentru anul școlar 2019-2020	23.11.2018	Marius, Voicu Stefania Diriginții, învățătorii,	Oferte comisii catedre/metodice. Comunicare institucionala
	6.2. Stabilirea disciplinelor opționale pentru anul școlar 2019-2020	19.01.2019	Ivan Florentina Daniela, Cihodariu Radu Corneliu, Tolescu Ionel Marius, Voicu Stefania, Diriginții, învățătorii,	
	6.3. Prezentarea proiectului ofertei curriculare elevilor și părinților acestora	pana la data de 1.01.2019	Tudor Ana Maria, Popa Ana Maria, Ivan Florentina Daniela, Tolescu Ionel Marius, Cihodariu Radu, responsabili comisiilor/ catedrelor metodice si de lucru pe domenii	Optiuni parinti/elevi C.D.S. la nivelul scolii/Comisie curriculum  Rapoarte, planuri manageriale catedre/ comisii metodice si de lucru pe domenii
	6.4. Întocmirea tabelelor nominale pe clase privind preferințele elevilor pentru disciplinele opționale	18.01.2019	Responsabili comisii/catedre metodice, Ivan Florentina Daniela, Voicu Ștefania,, Tolescu Ionel Marius, Cepoi-Scarlenia Viorica	
6.	<u>Elaborarea ofertei curriculare a școlii pentru. anul școlar 2019- 2020</u>		Responsabili comisii/catedre metodice, Ivan Florentina Daniela, Podar C, Denisa Popescu	Legislatie specifica Comisie diriginți Programe de activitate catedre/comisii metodice Situatii statistice Analiza rezultatelor
	A.1. Dezbateră materialele întocmite de conducerea școlii privind analiza activității școlare desfășurată în anul școlar trecut și în semestrul I; proiectarea ei pentru anul școlar curent Stabilirea planului de acțiune privind optimizarea rezultatelor școlare în urma desfășurării evaluării inițiale(sem I)	11.10.2018 (sem. I) 7.03.2019 (sem.II)	Voicu Ștefania, Tolescu Ionel Marius , Panait Mihaela, Chelaru Corina, Vilcu Mirela, Popescu Denisa Daniela, membrii Consiliului profesoral, Cihodariu Radu Corneliu	
	A.2. Oferta educațională a școlii pentru anul școlar curent. Dezbateră și aprobarea programelor de activitate întocmite de șefii catedrelor/comisiilor metodice și șefii comisiilor de lucru pe domenii Prezentarea raportului Comisiei C.E.A.C.(sem I)	21.11.2018(sem I) 14.03.2019(sem II)	Consiliul profesoral Consiliul de administrație	Situatii statistice Regulament școlar Rapoarte consiliul clasei
	A.3. Formare continuă prin proiecte cu finanțare europeană.	21.11.2018	Consiliul profesoral	Rapoarte autoevaluare
	A.4. Oferta curriculară a școlii pentru anul școlar	14.03.2019		

2019-2020.		1.02.2019	Consiliul profesoral Consiliul de administrație	Legislație în domeniu
A.5. Preocupări ale cadrelor didactice privind îmbunătățirea procesului de învățământ (rezultate sesiune de referate și comunicări la nivelul școlii)		23.05.2019	Consiliul profesoral Consiliul de administrație	Rapoarte autoevaluare Plan managerial școală
A.6. Analiza rezultatelor obținute de elevi la tezele din sem II și la olimpiade/concursuri școlare.			Consiliul de administrație	Rapoarte comisii/ catedre metodice. Raport Comisie C.E.A.C
A.7. Validarea situației școlare la finele semestrului I/II al anului școlar curent.		1.02/7.06/14.06.2019	Popescu Denisa, Voicu Stefania, Ivan Florentina Daniela, Tolescu Ionel Marius, Tudor Ana Maria	Comisie perfectionare Metodologii M.E.N. Resurse financiare Regulament intern Regulament școlar Documente comisie Necesar dotări și reparații Surse de finanțare
B.1. Stabilirea calificativelor cadrelor didactice pentru activitatea desfășurată în anul școlar trecut și a calificativelor pentru personalul nedidactic		25.01.2019	Florescu Valentin, Dragan Mirela, Tudor Ana Maria, Vilcu M, reprezentanți Primărie sector 3 și Asociație părinți.	Proiect de dezvoltare instituțională
B.2. Analiza activității membrilor Consiliului de administrație în anul școlar trecut și în semestrul I; proiectarea ei pentru anul școlar curent		2.09.2019	Voicu Stefania, reprezentanți Primărie sector 3 și Asociație părinți	Plan managerial/ documente comisie
B.3. Aprobarea planului de măsuri individualizate pentru fiecare clasă privind optimizarea rezultatelor școlare. Validarea raportului Comisiei C.E.A.C. privind starea și calitatea învățământului în anul solar 2017-2018		2.09.2019 (cadre didactice)	Conducerea unității școlare, Mărăi Mihaela, Banu Sorina, Cepoi-Scarlenia Viorica	Proiect încadrare Necesar lucrări Proiect buget
		12.10.2018 (sem. I) 15.02.2019 (sem. II)	reprezentanți Primărie sector 3 și Asociație părinți. conducerea unității școlare, Mărăi Mihaela, Banu Sorina, Cepoi-Scarlenia Viorica, Manegut Karina	Programe școlare Manuale școlare Plan de învățământ
B.4. Strategia de dezvoltare a resurselor umane la nivelul unității școlare. Analiza activității Comisiei de prevenire și combatere a violenței în mediul școlar		12.10.2018	Popescu Denisa și membrii CEAC Responsabilii comisiilor / catedrelor	Plan managerial comisie/catedra metodică, logistică Metodologie M.E.N. Comisie perfectionare



	B.5. Proiectul planului de venituri și cheltuieli pentru anul 2019.	15.11.2018(sem I) 14.03.2019(sem II)	metodice, Voicu Ștefania, Ivan Florentina Daniela, Tolescu Ionel Marius, Consiliul profesoral	Plan managerial scoala Oferta ANPCDEFP Comunicare instituțională
	B.6. Legatura dintre scoala și comunitatea locală-factor al dezvoltării instituționale.	07.12.2018	Responsabilii comisiilor / catedrelor metodice, Comisia de curriculum. Responsabilii comisiilor / catedrelor metodice .	Proiect încadrare Necesar lucrari Proiect buget
	B.7. Analiza activității comisiei de evaluare și asigurare a calității educației din cadrul Școlii Gimnaziale nr.195	10.05.2019	Comisia de perfecționare. Voicu Ștefania, Cepoi-Scarlenia Viorica, Ivan Florentina Daniela, Tolescu Ionel Marius, Manegut Karina, Radulescu Raluca Maria,Consiliul profesoral	Oferte C.C.D,I.S.M.B, M.E.N.,CMBRAE și alti furnizori de formare continuă
	B.8. Resurse umane, materiale și financiare necesare pregătirii noului an școlar	12.10.2018 23.05.2019	Comisia de perfecționare. Voicu Ștefania, Cepoi-Scarlenia Viorica, Ivan Florentina Daniela, Tolescu Ionel Marius, Consiliul profesoral,Podar C., resp. de catedră / comisii metodice	Plan managerial scoala/comisie/catedră a metodică Comunicare interinstituțională
7	<u>Perfecționarea cadrelor didactice în vederea îmbunătățirii procesului instructiv-educativ cu elevii</u> <u>A. La nivelul Consiliului profesoral</u>	C.1. Întocmirea documentelor specifice catedrelor/comisiilor metodice: raportul de activitate, programul semestrial, planificările semestriale și avizarea lor de către direcțiune și Consiliul profesoral al școlii; parcurgerea ritmică a conținuturilor programelor școlare	16.05.2019	Vilcu M, Petrescu Maria,Pop Mihaiela, Chelaru Corina
		C.2. Elaborarea programelor pentru disciplinele opționale și avizarea lor de către inspectorii de specialitate	12.10.2018 (sem. I) 21.02.2019 (sem. II)	Comisia de perfecționare. Voicu Ștefania, Ivan Florentina Daniela, Tolescu Ionel Marius, Consiliul profesoral, resp. de catedră / comisii metodice
		C.3. Susținerea unor referate, discuții metodice și lecții demonstrative privind îmbunătățirea procesului de predare – învățare – evaluare	19.04.2019 (elaborare) 15.05.2019 (avizare)	Consiliul de Administrație
		C.4. Înscrierea cadrelor didactice în vederea obținerii definitivării în învățământ și a gradelor didactice	15.11.2018 (sem. I) 16.05.2019 (sem. II)	
			Podar C. ,responsabilii comisiilor /	Colectiv redacțional revista scoala Legislație în domeniu Comisie C.E.A.C. Contract individual de muncă Legislație în domeniu Regulament școlar Grafice interne Comunicare instituțională

		catedrelor metodice		
<u>B. La nivelul Consiliului de administrație</u>	C.5. Sprijinirea cadrelor didactice care solicită realizarea unor proiecte cu unități școlare din străinătate în cadrul Programelor Uniunii Europene sau care doresc să se perfecționeze prin Programele Consiliului European.	permanent	Responsabilii comisiilor / catedrelor metodice, Podar C.	Informari si rapoarte Plan managerial comisie/catedra metodica,logistica Metodologie M.E.N.
	C.6. Stabilirea programului de activitati din cadrul salii noastre de sport		Responsabilii comisiilor / catedrelor metodice . Toader C.(punctul de informare din bibliotecă)	Comisie perfectionare Plan managerial scoala Oferta ANPCDEFP
<u>C. La nivelul comisiilor / catedrelor metodice</u>	C.7. Întocmirea programului de formare continuă a personalului didactic al școlii	3.09.2018	Pop Mihaiela, Responsabilii comisiilor / catedrelor metodice, Podar C., Toader Carmen, Podar Carmen, I.S.M.B/I.S.3/A.R.A.C.I.P.	Comunicare institutionala
	C.8. Organizarea unor sesiuni de referate și comunicări metodico-științifice pe comisii / catedre metodice la nivelul școlii.	12.10.2018	Cadre didactice Voicu Ștefania, Ivan Florentina Daniela, Tolescu Ionel Marius , Pop Gabriela, responsabilii comisiei si catedrelor de lucru, Cepoi-Scarlenia Viorica	Comunicare institutionala
<u>D. La nivelul sectorului 3 și al capitalei</u>		mai 2019	Responsabilii comisiilor / catedrelor didactice/ Voicu Ștefania, Tolescu Ionel Marius	Comunicare institutionala Colectiv redactional revista scoala
	D.1. Participarea cadrelor didactice la acțiunile planificate de metodiștii și inspectorii de specialitate ai I.S.M.B., C.C.D., M.E.N. C.M.B.R.A.E.		Invatatori/diriginti/Voicu Ștefania,Ivan Florentina Daniela, Tolescu Ionel Marius , Cepoi-Scarlenia Viorica .	Comisie verificare documente scolare Baza de date
8 <u>Evaluarea activității personalului școlii</u>	D.2. Antrenarea cadrelor didactice în activitățile din școală, sector și municipiu care vizează promovarea Reformei învățământului	lunar		
	D.3. Prezentarea activitatilor din școala noastră în reviste,publicatii,etc. D.4. Evaluare instituțională	semestrial	Voicu St.,Minca Veronica,Babeti Claudia (condicile cadrelor didactice= Manegut Karina (pers.nedidactic și didactic auxiliar).	Informari si rapoarte Plan managerial comisie/catedra metodica,logistica Metodologie M.E.N.. Comisie perfectionare

	semestrial	Plan managerial școala
8.1.Completarea fișei postului pentru fiecare angajat al școlii		Voicu Ștefania, Ivan Florentina Daniela, Tolescu Ionel Marius, Tudor Ana Maria .
8.2. Planificarea asistențelor la orele de curs ale cadrelor didactice (cel puțin o oră pentru fiecare) și efectuarea acestora	septembrie/octombrie/ decembrie 2018	Consiliul de administrație Membrii Consiliului de administrație.Responsabilii comisiilor/catedrelor metodice
8.3. Verificarea îndeplinirii obiectivelor din programul managerial semestrial	noiembrie-decembrie- ianuarie 2019	Membrii Consiliului de administrație, responsabilii comisiilor / catedrelor metodice
8.4. Corectarea greșelilor de completare a cataloagelor și de transcriere a situației școlare în registrul matricol	februarie-mai 2019	Responsabilii comisiilor de disciplina, O.S.P, P.M, P.S.I, aparare locala, educatie rutiera, responsabilii comisiilor / catedrelor metodice, diriginții / învățătorii
8.5. Verificarea modului cum sunt completate condicile de prezență și atenționarea celor care nu respectă această îndatorire de serviciu	7.06.2019(cls a VIII a) 14.06.2018(cls pregătitoare-VII)	Responsabilii comisiilor / catedrelor metodice, președintele Asociației de părinți, Voicu Ștefania, administratorului
8.6. Evaluarea activității personalului nedidactic pentru anul 2018.	permanent	diriginții, învățătorii, responsabilii comisiilor / catedrelor metodice. Toader C.,administratorul de patrimoniu, diriginții, învățătorii, presedinteleAsociației parintilor
8.7. Întocmirea rapoartelor de autoevaluare, completarea fișelor de evaluare si depunerea lor la directiune de către personalul școlii care solicita acordarea gradației de merit si a altor drepturi prevazute de lege.	15.02.2019	Voicu Ștefania, Ivan Florentina Daniela, Tolescu Ionel Marius . ,Cepoi-Scarlenia Viorica,Banu Sorina, Toader Carmen, Radulescu R, presedintele Asociației de parinti.
8.8 .Acordarea calificativelor anuale pentru activitatea desfășurată de personalul școlii	februarie-martie 2019 (gradația de merit)	Legislatie in domeniu Rapoarte autoevaluare Legislatie in domeniu
9.1. Păstrarea și îmbunătățirea decorăției ambientale din școală și actualizarea avizierelor, privind O.S.P.-ul, ordinea și disciplina în școală, educația		Diriginții, învățătorii, Voicu Ștefania, Ivan Florentina Daniela, Tolescu Ionel Marius , Cepoi-Scarlenia Viorica Logistica

unor condiții  
corespunzătoare  
desfășurării procesului  
de învățământ

pentru sănătate, educația rutieră, norme P.M,P.S.I,aparare locala, precum și cele corespunzătoare comisiilor / catedrelor metodice	25.01.2019 (pers.nedidactic)	Voicu Ștefania, Ivan Florentina Daniela, Tolescu Ionel Marius	Oferte manuale scolare
9.2. Ficare comisie metodică și catedră de specialitate va urmări procurarea de material didactic nou, prin întocmirea unor referate de necesitate, recondiționarea celui existent și va face propuneri pentru casarea celui necorespunzător.	11.04.2019 (detașați, suplinitori)	,Cepoi-Scarlenia Viorica ,administrator de patrimoniu, Consiliul de administrație	Comunicare interinstitutionala
9.3. Asigurarea necesarului de manuale școlare și finalizarea dosarului justificativ pentru anul școlar curent; realizarea comenzii de manuale pentru anul școlar următor	31.08.2019 (personal didactic și didactic auxiliar)	Primarie sector 3, administrator patrimoniu ,Voicu Ștefania, presedintele Asocatiei parintilor Reprezentanti Primărie sector 3.,Voicu Ștefania, Ivan Florentina Daniela, Tolescu Ionel Marius . ,Cepoi-Scarlenia Viorica,administrator patrimoniu,Consiliul de administrație.Presedinte Asocatie parinti, Roșu Alexandra,	Comunicare institutionala Oferte carte scolare Fonduri extrabugetare.
9.4. Procurarea fondului de carte necesar premierii elevilor evidențiați la olimpiadele și concursurile școlare și a premiilor la clasele P-VIII; completarea fondului de carte necesar bibliotecii..	permanent		
9.5. Dotarea cabinetului de informatică, laboratoarelor, cabinetelor metodice, bibliotecii, secretariatului și administrației cu birotică și calculatoare performante conectate la poșta electronică (E-mail, Internet)	semestrial		
9.6. Diriginții și învățătorii vor urmări ca elevii care produc stricăciuni bazei didactico-materiale a școlii să suporte prejudicial adus, iar la finele semestrului vor preda administratorului sălile de clasă cu mobilierul aferent reparat	15.11.2018 (necesar)		Comunicare inter/institutionala
9.7. Întocmirea necesarului de lucrări de modernizare și reparații pentru anul școlar 2019-2020.	21.02.2019 (comanda)	Consiliul de administratie, cabinetul medical, Toma Marcian, Badea ,Elena, directiunea scolii.	Fonduri bugetare, extrabugetare.
9.8. Executarea lucrărilor de reparații și igienizare a școlii prevăzute de Consiliul de administrație, cu fonduri bugetare, extrabugetare	7.06.2019	Voicu Ștefania, Ivan Florentina Daniela, Tolescu Ionel Marius ,Cepoi-Scarlenia Viorica, Manegut Karina, Banu Sorina, Mărăi Mihaela	Regulamente școlare Comunicare institutionala
9.9. Întreprinderea demersurilor necesare obținerii unor fonduri extrabugetare, care vor fi folosite, cu precădere, pentru îmbunătățirea bazei didactico-materiale a școlii.	permanent	Voicu Ștefania, Tudoe Ana Maria, Ivan Florentina Daniela Tolescu Ionel Marius	Comunicare inter/ institutionala Legislatie in domeniu
9.10. Dezvoltarea colaborării cu comunitatea locală în baza unor relații contractuale	semestrial		Contracte de executare a lucrarilor
9.11. Asigurarea funcționării în condiții corespunzătoare a bazei materiale și obținerea avizelor de funcționare a școlii	Voicu Ștefania Tudor Ana Maria ,Ivan Florentina Daniela , Tolescu Ionel Marius, Cepoi-Scarlenia Viorica		Fonduri extra/bugetare
10.1. Normarea posturilor nedidactice și didactice auxiliare pentru anul școlar curent (cu acordul I.S.M.B. și/sau Primărie sector 3)	Voicu Ștefania, Tudor Ana Maria , Ivan Florentina Daniela, Tolescu Ionel Marius , Cepoi-Scarlenia Viorica Consiliul de administrație. Consiliul profesoral		Comunicare inter/ institutionala Necesar dotare scolare. Legislatie in domeniu Comunicare inter/ institutionala Comunicare inter/ institutionala

10	<u>Asigurarea personalului didactic și nedidactic necesar desfășurării procesului de învățământ</u>	10.2. Asigurarea personalului nedidactic și didactic auxiliar necesar funcționării corespunzătoare a serviciului secretariat, serviciului administrativ și bibliotecii școlii.	permanent	Voicu Ștefania, Tudor Ana Maria, Dințică Alina Emanuela, Tolescu Ionel Marius , Cepoi-Scarlenia Viorica, Consiliul de administrație, Consiliul profesoral	Baze de date Legislație specifică Comunicare interinstituțională
		10.3. Întocmirea proiectului schiței de încadrare cu personal didactic pentru anul 2019-2020 și validarea lui de Consiliul profesoral și Consiliul de administrație	permanent februarie 2019 (avize)	Voicu Ștefania Tudor Ana Maria, , Dințică Alina Emanuela, Tolescu Ionel Marius , Cepoi-Scarlenia Viorica	Comunicare instituțională Stat de personal
		10.4. Asigurarea personalului didactic necesar desfășurării evaluării naționale la cls a VIII-a, examenului de bacalaureat și concursului de ocupare a posturilor / catedrelor vacante pentru anul școlar 2019-2020.	10.09.2019	Voicu Ștefania, Tudor Ana Maria, Ivan Florentina Daniela Tolescu Ionel Marius , Cepoi-Scarlenia Viorica, Maneaguț Karina, Rădulescu Raluca Maria	Legislație specifică Comunicare instituțională
		10.5. Ocuparea posturilor / catedrelor / orelor vacante cu titulari, suplinitori și în regim de cumul sau plată cu ora pentru anul 2019-2020	permanent		Comunicare instituțională Legislație specifică.
		10.6. Actualizarea contractelor de muncă pentru toți salariații școlii și încheierea contractelor de muncă cu cadrele didactice angajate la 1.09.2019.	mai-iunie		Comunicare interinstituțională Proiect încadrare Contract colectiv/ individual de muncă Legislație în domeniu
		INDICATORI DE PERFORMANȚĂ:			
		1. Cunoașterea și aplicarea legislației în domeniu	iunie (cls a VIII-a)		
		2. Corelarea dintre nevoile școlii și cele ale comunității locale	iulie (bacalaureat)		
		3. Existența unor baze de date specifice la nivelul școlii			
		4. Respectarea termenelor de realizare a activităților	1.09.2019		
5. Atingerea standardelor de calitate prevăzute de legislația în domeniu.	permanent				
	31.10.2018 (cadre didactice ) 22.02.2018 (personal nedidactic și didactic auxiliar)				

Director, profesor Ștefania VOICU

---

---

---

---

---

---